

ORIGINAL ARTICLE

Effect of Assertiveness Training on Nurses' Interpersonal Conflicts

Seyyed Reza Mazlom¹,

Marzieh Motahari²,

Shahrokh Maghsoudi Poorzaid badi³,

Negar Asgharipour⁴

¹ Lecturer, Department of Medical Surgical, School of Nursing and Midwifery, Mashhad University of Medical Sciences, Mashhad, Iran

² MSc Student in Nursing, School of Nursing and Midwifery, Mashhad University of Medical Sciences, Mashhad, Iran

³ Lecture, Department of Mental Health and Management, School of Nursing and Midwifery, Mashhad University of Medical Sciences, Mashhad, Iran

⁴ Assistant Professor, Department of Psychiatry, Psychiatry and Behavioral Sciences Research Center, Faculty of Medicine, Mashhad University of Medical Sciences, Mashhad, Iran

(Received February 21, 2015 ; Accepted May 5, 2015)

Abstract

Background and purpose: Interpersonal conflicts in clinical environments wastes many resources and have adverse effects on professional communication. Assertiveness skill is an important component of communication skills that helps in reducing interpersonal conflicts. This study was conducted to determine the effect of assertiveness training on nurses' interpersonal conflicts.

Materials and methods: In this experimental study, 60 nurses in Imam Reza Hospital in Mashhad were randomly assigned into either intervention or control groups. A two-day workshop was held for intervention group in which assertiveness skills were taught, while the control group did not receive any training. Assertiveness skills and conflicts level in both groups were measured before and 40 days after the intervention by Bar-on assertiveness questionnaire, Golparvar and Vaseghi Interpersonal conflict at work scale, and Jex and Spector's Interpersonal Conflict Scale.

Results: Before the intervention, there was no significant difference between the two groups in nurses' mean score for interpersonal conflicts ($P=0.346$) but after the intervention, this mean score decreased significantly in the group that had assertiveness training (11.6 ± 5.9 vs. 19.0 ± 8.4 , $P<0.0001$).

Conclusion: In this study assertiveness skill training was found to have considerable effect on reducing the level of nurses' conflicts, therefore, it is suggested to provide nurses with assertiveness training so that they could manage workplace conflicts appropriately.

(Clinical Trials Registry Number: IRCT2015011820698N1)

Keywords: Interpersonal conflict, assertiveness skill training, nurse

J Mazandaran Univ Med Sci 2015; 25(124): 107-118 (Persian).

تأثیر آموزش مهارت جرأت ورزی بر سطح تعارضات بین فردی پرستاران

سید رضا مظلوم^۱

مرضیه مطهری^۲

شاهرخ مقصودی پور زید آبادی^۳

نگار اصغری پور^۴

چکیده

سابقه و هدف: تعارضات بین فردی در محیط‌های بالینی موجب اتلاف منابع و اثرات سوء در ارتباطات حرفه‌ای می‌شود. ارتقای مهارت‌های ارتباطی می‌تواند به کاهش تعارضات کمک کند. جرأت ورزی یکی از اجزای مهارت‌های ارتباطی است. این مطالعه با هدف بررسی تاثیر آموزش مهارت جرأت ورزی بر سطح تعارضات بین فردی پرستاران انجام گرفت.

مواد و روش‌ها: در این مطالعه کار آزمایی بالینی، ۶۰ پرستار بیمارستان امام رضا(ع) شهر مشهد به صورت تصادفی در یکی از گروه‌های آزمون و شاهد قرار گرفتند. گروه آزمون تحت آموزش مهارت جرأت ورزی طی کارگاه دو روزه قرار گرفت و گروه شاهد آموزشی دریافت نکرد. سطح مهارت جرأت ورزی و تعارضات هر دو گروه قبل و ۴۰ روز بعد از مداخله توسط پرسشنامه جرأت ورزی بار آن، سطح تعارضات بین فردی گل پرور و واثقی و پرسشنامه تعارضات بین فردی در محیط کار اسپکتور و جکس، سنجیده شد.

یافته‌ها: در مرحله قبل از مداخله، میانگین نمره تعارضات بین فردی پرستاران در دو گروه آموزش مهارت جرأت ورزی و شاهد تفاوت آماری معنی‌داری نداشت ($p=0.346$). اما پس از اجرای مداخله، میانگین نمره تعارضات بین فردی پرستاران در گروه آموزش مهارت جرأت ورزی ($11/6 \pm 5/9$) به صورت معنی‌داری کم‌تر از گروه شاهد ($19/0 \pm 8/4$) بود ($p<0.001$).

استنتاج: با توجه به نتایج پژوهش مبنی بر تاثیر آموزش مهارت جرأت ورزی در کاهش سطح تعارضات بین فردی پرستاران، پیشنهاد می‌شود به منظور آموزش پرستاران و تجهیز نمودن آن‌ها برای مواجهه و مدیریت صحیح تعارضات، از برنامه آموزشی مهارت جرأت ورزی در دوره‌های آموزشی ضمن خدمت پرستاران استفاده شود.

شماره ثبت کارآزمایی بالینی: ۱۱۸۲۰۶۹۸۷۱۵۰۱۵۰۲۰۱۵۰۱۳۹۳

واژه‌های کلیدی: تعارضات بین فردی، آموزش، مهارت جرأت ورزی، پرستار

مقدمه

کارکنان، تعارضات بین فردی در محیط کار را به محل کار^(۱) و مهم‌ترین عامل تنفس‌زای شغلی^(۲) معرفی کرده‌اند. در گیری‌های بین فردی، حداقل در ۵۰ درصد عنوان استرس زا ترین و نگران‌کننده ترین حادثه در

E-mail: motaharim911@mums.ac.ir

مؤلف مسئول: مرضیه مطهری - مشهد: خیابان ابن سينا دانشکده پرستاری و مامایی مشهد

۱. مری، گروه داخلی جراحی، دانشکده پرستاری و مامایی، دانشگاه علوم پزشکی مشهد، مشهد، ایران

۲. داشجویی ارشد آموزش پرستاری، دانشکده پرستاری و مامایی، دانشگاه علوم پزشکی مشهد، مشهد، ایران

۳. مری، گروه بهداشت روان و مدیریت، دانشکده پرستاری و مامایی، دانشگاه علوم پزشکی مشهد، مشهد، ایران

۴. استادیار، گروه روان پزشکی، مرکز تحقیقات روانشناسی و علوم رفتاری، دانشکده پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی مشهد، مشهد، ایران

تاریخ دریافت: ۱۳۹۳/۰۲/۰۳ تاریخ ارجاع جهت اصلاحات: ۱۳۹۳/۱۲/۱۲ تاریخ تصویب: ۱۳۹۴/۰۲/۱۵

است(۱۰). توماس و کیلمن(۱۹۴۷) پنج سبک برخورد با تعارضات را که عبارتند از اجتناب، سازش، مصالحه، رقابت و همکاری معرفی کردند، درین آن‌ها سبک همکارانه موثرترین راه جهت حل تعارضات در محیط کار پرستاران است(۱۱). اما پرستاران غالباً از اجتناب(۱۱،۷)، به عنوان یک سبک ناکارآمد، ناسازگارانه، منفعلانه(۱۲) و همراه با پایین‌ترین حد قاطعیت(۱۳) در مقابله با تعارضات بین فردی در محیط کار استفاده می‌کنند(۱۲). مطالعات متعددی علت این رفتار در پرستاران را عدم آموزش آن‌ها، ارتباطات نارسا(۱۵) و ترس از اقدامات تلافی جویانه اعلام کرده‌اند(۱۲). از طرفی استفاده از سبک‌های ناموثر از قبیل اجتناب، باعث حل نشدن تعارضات در محیط کار می‌شود و در صورت اجتناب ظاهری، فشارهای روحی و جسمی زیادی بر افراد وارد می‌شود(۶). در مقابل افرادی که تمایل به برخورد با تعارضات به شیوه‌ی همکارانه دارند، ضمن در نظر گرفتن حقوق خود، نگرانی‌های تمام افراد در گیر تعارض را در نظر می‌گیرند و سعی در رفع این نگرانی‌ها و نیازها دارند(۱۵). vivar(۲۰۰۶) معتقد است جهت مواجهه با موقعیت‌هایی که پرستاران در آن دچار تعارض می‌شوند، به سبک همکارانه و ارتباطات باز و صادقانه نیاز است(۱۱،۱۵). استفاده از سبک همکارانه نیاز به سطح قاطعیت یا جرأت ورزی بالایی در افراد دارد(۱۳). در واقع افرادی که به شیوه همکارانه با تعارضات برخورد می‌کنند جرأت ورزیالایی دارند و تمایلی به رقابت با طرف دیگر تعارض ندارند(۱۱). آموزش این مهارت باعث بهبود مهارت‌های ارتباطی، تصمیم‌گیری و اعتماد بنفس می‌شود(۱۴،۱۶،۱۷). هدف از آموزش مهارت جرأت ورزی به عنوان جزئی از مهارت‌های ارتباطی(۱۸)، بهبود روابط بین فردی در موقعیت‌های مشکل است(۱۹). مطالعات متعددی آموزش این مهارت را یک نیاز اساسی برای پرستاران به علت روابط بین فردی بسیار حساس و مهم این گروه درمانی در محیط کار اعلام کرده‌اند و رابطه مستقیمی بین آن و

روزهای کاری اتفاق می‌افتد(۱). یک مدیر پرستاری به طور متوسط ۲۰ درصد از وقت خود را صرف مدیریت تعارض‌ها می‌کند(۳). تعارض به معنی اختلاف نظر فرازینده بین دو یا چند نفر به دلیل اختلاف در ایده، نظر، منافع و تداخل در دستیابی به اهداف می‌باشد که حداقل برای یکی از طرفین تعارض، ناخوشایند است و به انواع درون فردی، بین فردی، درون گروهی و بین گروهی تقسیم می‌شود(۱). تعارض به عنوان برخورد فیزیکی، لفظی، هماهنگی ضعیف و ارتباطات غیر اثر بخش نیز تعریف شده است(۴). تعارضات در محیط‌های کاری استرس‌زا، که شبکه پیچیده‌ای از ارتباطات بین فردی دارند و در محیط‌هایی که با تصمیم‌گیری در مورد سلامت، بیماری، مرگ و زندگی افراد در ارتباط است و فشار زمان و کار وجود دارد، مانند شرایطی که در بیمارستان‌ها مشهود است، بیشتر ظاهر می‌کند(۵). در متون پرستاری، تعارضات در محیط کار مشکلی با شیوع و شدت بالا گزارش شده است(۱). مطالعات اخیر در استرالیا و کانادا تکرار تعارضات بین فردی را در مدت یکسال پس از فارغ‌التحصیلی گزارش کرده‌اند. در ژاپن پرستاران یکی از علل ترک حرفه را تعارضات مکرر با همکاران معرفی کرده‌اند. در ژاپن مراقبت سلامت بخصوص در محیط کار پرستاران(۳) را اجتناب‌ناپذیر می‌دانند(۷،۸). تعارضات مکرر با ایجاد جوکاری ناخوشایند و تاثیرات منفی بر جسم و روان افراد باعث افزایش بار کاری، استرس، غیبت از کار، کاهش همکاری، کاهش رضایت شغلی و اثر بخشی کم‌تر می‌شود(۶). هم‌چنین تعارضات حل نشده با همکاران، باعث تحریب رفتار همکارانه، بروز رفتار غیر حرفه‌ای، عمل نکردن به تعهدات سازمانی، بد رفتاری با همکاران و مددجویان، کاهش کیفیت مراقبت و در نهایت واکنش‌های پرخاشگرانه می‌شود(۹). مهم‌ترین مسئله در مواجهه با تعارضات، برخورد صحیح و مدیریت آن

مداخله ای، از جمله شرکت آگاهانه و آزادانه در مطالعه و محramانه نگاه داشتن اطلاعات فردی واحدهای پژوهش، انجام شد. جامعه پژوهش را کلیه پرستاران شاغل در بخش های بیمارستان امام رضا(ع) شهر مشهد که در زمان انجام پژوهش در این بخش ها مشغول به کار بودند، تشکیل می داد. معیارهای مهم ورود به مطالعه شامل داشتن تجربه تعارضات فردی در محیط کار در ۶ ماه گذشته و عدم شرکت قبلی در برنامه آموزشی مرتبط با مهارت جرأت ورزی، عدم سابقه مصرف داروهای آرام بخش و روانپزشکی در ۶ ماه قبل از مطالعه ومعیار آرام بخش و ... بودند. حجم نمونه با انجام مطالعه راهنمای آموزشی و ... بودند. با بر روی ۲۰ نفر و استفاده از فرمول مقایسه دو میانگین با ضریب اطمینان ۹۵ درصد و توان آزمون ۸۰ درصد معادل ۲۱ نفر در هر گروه (در مجموع ۴۲ نفر) تعیین شد. با پیش‌بینی موارد خروج احتمالی، ۳۱ نفر در هر گروه وارد مطالعه شدند که در هر گروه ۱ نفر به علت عدم شرکت در جلسات آموزشی یا عدم مراجعه برای تکمیل پرسشنامه‌ها از مطالعه خارج و در نهایت تحلیل داده‌ها روی ۳۰ نفر در هر گروه (در مجموع ۶۰ نفر) انجام شد. انتخاب واحدهای پژوهش به صورت در دسترس و تخصیص آنها به دو گروه آموزش جرأت ورزی و شاهد به صورت طبقه‌ای انجام شد. بدین صورت که در بخش‌های بالینی پرستاران بر اساس حجم کار در دو طبقه تقریباً مشابه قرار داده شدند (بخش‌های قلب، گوش حلق و ینی، پوست و عروق در طبقه آموزش مهارت جرأت ورزی و بخش‌های داخلی (روماتولوژی، هماتولوژی، عفونی و ریه) و بخش جراحی عمومی در طبقه گروه شاهد) بین دو طبقه مسافت فیزیکی وجود دارد. هر کدام از این طبقات بر اساس قرعه کشی به یکی از دو گروه پژوهش اختصاص یافتد. این روش برای جلوگیری از نشت اطلاعات مربوط به مداخله، به پرستاران گروه شاهد در یک بخش انجام شد. ابزار گردآوری داده‌ها شامل فرم انتخاب واحدهای پژوهش، پرسشنامه مشخصات فردی،

مهارت‌های اجتماعی در نظر گرفته‌اند(۱۹،۲۰). اما مطالعات اخیر نشان داده اند، پرستاران مهارت جرأت ورزی کمی داشته‌اند و سطح قاطعیت آن‌ها پایین است(۲۰). افرادی که فقد مهارت جرأت ورزی هستند غالب احساس سلطه پذیری دارند و رفتارهای سازش نیافته از خود نشان می‌دهند(۲۱) و این مسئله احتمالاً باعث افزایش سطح تعارضات می‌شود(۱). علیرغم اینکه پرستاران ایرانی، تعارضات را مکررا تجربه می‌کنند، مداخله ای موثر برای مدیریت و مواجهه‌ی صحیح پرستاران با این مسئله بکار گرفته نمی‌شود(۹). اگرچه نتایج مقالات نشان‌دهنده این هستند که آموزش می‌تواند باعث ارتقای مهارت جرأت ورزی(۱۱،۱۵) شود و این مهارت بر بهبود روابط بین فردی تاثیر گذارد(۱۹)، اما این مسئله که آیا پس از آموزش این مهارت، افراد در موقعیت‌های تعارض برانگیز این رفتار را از خود بروز خواهند داد یا خیر، در هیچ مطالعه‌ای ارائه نشده است. با توجه به بالا بودن سطح تعارضات در محیط کار پرستاران و پیشنهاد مطالعات متعدد مبنی بر استفاده از روش‌های مداخله‌ای جهت کاهش تعارضات پرستاران در محیط کار(۲۲) اتخاذ تدابیری برای آموزش مواجهه‌ی صحیح و کاهش تعارضات بین فردی پرستاران ضروری به نظر می‌رسد. با توجه به این که تحقیقات کمی در رابطه با حل تعارضات پرستاری انجام شده است(۲۳) و مطالعه‌ای مبنی بر تاثیر مداخله‌ای موثر بر تعارضات بین فردی پرستاران در ایران و سایر کشورها گزارش نشده است، پژوهشگران بر آن شدند تا مطالعه‌ای با هدف بررسی تاثیر آموزش مهارت جرأت ورزی بر تعارضات بین فردی پرستاران انجام دهند.

مواد و روش ها

پژوهش حاضر یک کارآزمایی بالینی تصادفی با طرح دو گروهه، از نوع پیش آزمون-پس آزمون بود که با مجوز کمیته اخلاق دانشگاه علوم پزشکی مشهد و رعایت کدهای اخلاقی مصوب مربوط به مطالعات

منظور کسب پایایی علمی پرسشنامه‌ها، با انجام مطالعه راهنمای روی ۲۰ نفر، از روش آلفا کرونباخ استفاده شد که پایایی پرسشنامه ICWP با ضریب ۰/۷۴، پرسشنامه ICAWS با ۰/۸۴ و پرسشنامه جرأت‌ورزی باران با ضریب الفای برابر با ۰/۶۶ تایید شد. هم‌چنین ضریب پایایی به روش بازآزمایی برای پرسشنامه‌های ICWP، ICAWS و پرسشنامه جرأت‌ورزی باران، در مطالعات گل پرور (۲۵)، اسپکتور و جکسون (۲۶)، راحله سموی و همکاران (۲۴) به ترتیب ۸۳، ۸۵ و ۶۸ درصد گزارش شده است.

اجرای پژوهش به این صورت بود که پس از ارائه معرفی نامه کتبی به ریاست بیمارستان و هماهنگی با مسوولین مربوطه، واحدهای پژوهش بر اساس فرم انتخاب واحد پژوهش انتخاب شده و در مورد اهداف و روش کار به آن‌ها توضیح شفاهی چهره به چهره ارائه شده و در صورت موافقت با شرکت در مطالعه، فرم رضایت آگاهانه توسط ایشان تکمیل می‌شد. سپس در زمان مناسبی (اوایل شیفت کاری که بار کاری واحدهای پژوهش کم بود)، پرسشنامه‌های ICWP، ICAWS، پرسشنامه جرأت‌ورزی باران توسط پژوهشگر در اختیار آن‌ها گذاشته شده تا تکمیل نمایند و به سوالات احتمالی آن‌ها نیز برای رفع ابهام، پاسخ داده می‌شد. در گروه آموزش جرأت‌ورزی، برنامه آموزشی به صورت کارگاه آموزشی دو روزه (در مجموع ۱۰ ساعت)، با هماهنگی قبلی با مشارکت همه واحدهای پژوهش گروه مذکور برگزار شد. بسته آموزشی مورد استفاده، براساس بسته آموزشی مهارت جرأت‌ورزی نوشته موتابی و کاظم‌زاده عطوفی (۱۳۸۵) مورد تایید وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و نیز بسته آموزشی "آموزش کارگاهی مهارت جرأت‌ورزی" که مورد تایید دانشگاه تگزاس است، با انجام اصلاحاتی مطابق با فرهنگ ایرانی اسلامی و متمرکز بر تعارضات بین فردی در محیط کار و مهارت‌های ارتباطی با نظر اساتید صاحب نظر تهیه

پرسشنامه سطح تعارضات بین فردی گل پرور و واشقی (Interpersonal conflict at workplace ICWP) پرسشنامه تعارضات بین فردی در محیط کار اسپکتور Interpersonal conflict at work scale (ICAWS) و پرسشنامه جرأت‌ورزی باران بود.

پرسشنامه سطح تعارضات بین فردی ICWP دارای ۱۱ سوال ۵ درجه‌ای (هر گز = ۰ تا همیشه = ۴) است که دو حوزه تعارض با همکاران (۶سوال) و تعارض با سرپرست (۴سوال) را مورد سنجش قرار می‌دهد. در این پرسشنامه دامنه نمرات بین صفر تا ۴۰ است که نمره صفر به معنی عدم تعارض و نمره ۴۰ به معنی حداقل سطح تعارض است. پرسشنامه تعارضات بین فردی در محیط کار ICAWS دارای ۴ گویه است و به روش امتیازدهی لیکرت ۵ درجه‌ای (هر گز = ۰ تا همیشه = ۴) امتیازدهی می‌شود. دامنه نمرات بین صفر تا ۱۶ است که نمره صفر پایین‌ترین و نمره ۱۶ بالاترین سطح تعارضات در محیط کار را نشان می‌دهد.

برای بررسی کامل‌تر تعارضات بین فردی و با توجه به جنبه‌های متفاوت مورد تأکید در این دو پرسشنامه، نمره کل دو ابزار (۵۶-۰) جهت ارزیابی سطح تعارضات بین فردی مورد استفاده قرار گرفت. پرسشنامه جرأت‌ورزی باران یکی از خرده مقیاس‌ها در پرسشنامه هوش هیجانی باران است. این خرده مقیاس دارای ۵ سوال است و پاسخ‌های آن روی یک مقیاس پنج درجه‌ای در طیف لیکرت (کاملاً موافق، موافق، تاحدودی موافق، مخالفم تا کاملاً مخالفم) تنظیم شده است. حداقل و حداقل نمره در این مقیاس به ترتیب ۶ و ۳۰ می‌باشد. که نمره ۶ به معنی پایین‌ترین سطح توانایی در مهارت جرأت‌ورزی و نمره ۳۰ بیانگر بالاترین سطح توانایی در این مهارت است. نمره ۱۸ نیز سطح متوسط مهارت جرأت‌ورزی را مشخص می‌کند (۲۴). روایی ابزارهای پژوهش به روش محتوا بررسی و تایید شد، بدین صورت که نظر ده نفر از اساتید و افراد با تجربه در مورد آن‌ها اخذ و اصلاحات لازم بر مبنای نظرات ایشان اعمال شد. به

۱۵/۲±۷/۲ سال بود. هر دو گروه مورد مطالعه براساس نتایج آزمون تی، مجدور کای و دقیق فیشر از نظر متغیرهای فوق و نیز سایر مشخصات از جمله تا هل، سمت سازمانی، رضایت از پرستاری و علاقه به پرستاری قبل از اجرای مداخله همگن بودند ($p>0/05$) (جدول شماره ۱).

جدول شماره ۱: توزیع فراوانی پرستاران مورد مطالعه بر حسب متغیرهای دموگرافیک در دو گروه آزمون و شاهد

متغیر گروه	آزمون	تعداد (درصد)	شاهد	کل	نتیجه آزمون	کای دو و دقیق فیشر
نابل	زن	(۴۶/۷۲)۹	(۳۳/۲۸)	(۹۵/۵۷)	p=۰/۷۷	(۵/۰/۳)
	مرد	(۳۳/۱)	(۶/۷/۲)			
	متا هل	(۷۰/۰/۳۱)	(۷۶/۷/۲۲)	(۷۳/۳/۴۴)	p=۰/۷۹	(۲۶/۰/۱۶)
سنت سازمانی	مجذوب	(۳۰/۰/۹)	(۲۴/۳/۷)	(۷۳/۳/۴۴)	p=۰/۴۸۶	(۵/۰/۳)
	پرستار بالین	(۱/۰/۰/۲۴)	(۳/۳/۲۲)	(۶۹/۷/۶۶)	p=۰/۱۸۱	(۱/۰/۰/۳)
	مسئول شیفت	(۰/۰/۰)	(۱/۰/۰/۳)	(۵/۰/۰/۳)	p=۰/۱۹۷	(۱/۰/۰/۳۶)
علاقه به پرستاری	سرپرستار	(۱۳/۳/۴)	(۱۶/۷/۵)	(۱۵/۰/۰/۶)	p=۰/۰۷۰	(۳/۳/۲)
	سرپر و ایز	(۶/۷/۲)	(۰/۰/۰)	(۶/۷/۶)	p=۰/۰۷۰	(۴/۰/۰/۲۶)
	کم	(۶/۷/۲)	(۳/۳/۱)	(۵/۰/۰/۳)	p=۰/۰۷۰	(۴/۰/۰/۲۶)
زمینه	متوسط	(۳۰/۰/۸)	(۶/۰/۰/۱۸)	(۴۵/۰/۰/۷)	p=۰/۰۷۰	(۵/۰/۰/۳۰)
	زیاد	(۶۳/۳/۱۹)	(۳/۶/۷/۱۱)	(۴۵/۰/۰/۷)	p=۰/۰۷۰	(۴/۰/۰/۲۶)
	کم	(۱۳/۳/۴)	(۱۳/۳/۴)	(۱۳/۳/۸)	p=۰/۰۷۰	(۴/۰/۰/۲۶)
رضایت از پرستاری	متوسط	(۵/۰/۰/۵)	(۷/۰/۰/۲۱)	(۶۰/۰/۰/۳۶)	p=۰/۰۷۰	(۲/۶/۷/۱۶)
	زیاد	(۲۶/۷/۱۱)	(۱۶/۷/۵)	(۶/۷/۶)	p=۰/۰۷۰	(۴/۰/۰/۲۶)

*: مقادیر p است که توسط آزمون دقیق فیشر گزارش شده است.

قبل از مداخله، میانگین نمره مهارت جرأت ورزی پرستاران در دو گروه آموزش مهارت جرأت ورزی و شاهد تفاوت آماری معنی داری نداشت ($p=0/417$). اما در مرحله بعد از مداخله، میانگین نمره مهارت جرأت ورزی پرستاران در دو گروه آموزش مهارت جرأت ورزی و شاهد تفاوت آماری معنی داری داشت ($p<0/0001$). میانگین تغییر نمره مهارت جرأت ورزی در مرحله بعد از مداخله نسبت به قبل از آن، طبق نتیجه آزمون من ویت نی در دو گروه آموزش مهارت جرأت ورزی و شاهد تفاوت آماری معنی داری داشت ($p<0/0001$). در مقایسه درون گروهی، نتایج حاصل از آزمون ویلکاکسون نشان داد، در گروه جرأت ورزی میانگین نمره مهارت جرأت ورزی بعد از مداخله به صورت معنی داری بیشتر از مرحله قبل از مداخله

گردید. محتوای کارگاه شامل تعریف مهارت جرأت ورزی، روش‌های ابراز خود، روش‌های بهبود رفتارهای قاطعانه، سبک‌های برخورد با مشکلات بین فردی، درخواست قاطعانه، رد قاطعانه، بیان رفتار قاطعانه و تفاوت آن با رفتار پرخاشگرانه و منفعانه، احترام به حقوق خود و دیگران و ... بود، انجام گرفت. کارگاه آموزشی توسط تیم تحقیق شامل دکتری تخصصی روانشناسی، دکتری تخصصی پرستاری و دانشجوی کارشناسی ارشد پرستاری و به روش‌های سخنرانی، پرسش و پاسخ، بحث گروهی، تمرین نقش، بازخورد، معرفی مورد و کار عملی مبتنی بر چند سناریو براساس واقعیت مرتبط با ارتباطات بین فردی پرستاران که توسط پژوهشگر در مصاحبه با پرستاران امام رضا (ع) مشهد جمع آوری شده بود، برگزار شد.

در گروه شاهد، برنامه آموزشی انجام نشد و واحدهای پژوهش تحت نظر بودند. چهل روز پس از برگزاری کارگاه آموزشی در گروه آموزش جرأت ورزی و همزمان در گروه شاهد، پرسشنامه های ICWP، ICAWS، پرسشنامه جرأت ورزی بار اُن، مجدداً به همان روش قبلی توسط واحدهای پژوهش تکمیل شدند. داده‌های جمع آوری شده در دو گروه و دو مرحله قبل و پس از مداخله با استفاده از نرم افزار آماری SPSS نسخه ۱۱/۵ و روش‌های آماری توصیفی میانگین، انحراف معیار و توزیع فراوانی و آزمون‌های آماری مجدور کای، دقیق فیشر، تی و من ویت نی با ضریب اطمینان ۹۵ درصد تحلیل شدند.

یافته‌ها

میانگین سنی پرستاران در گروه آزمون $۱۵/۱\pm ۷/۲$ و در گروه کنترل $۴/۵\pm ۴/۴$ بود. اکثر واحدهای پژوهش را در دو گروه مهارت جرأت ورزی $۲۹/۷$ نفر (۹۶/۷ درصد) و کنترل ۲۸ نفر ($۹۳/۶$ درصد) را خانم‌ها تشکیل می‌دادند. میانگین سابقه کار به عنوان پرستار در گروه کنترل $۱۲/۲\pm ۵/۸$ سال و در گروه آزمون

رابطه معنی داری بین متغیر علاقه به رشته پرستاری با تغییر نمره تعارضات مشاهده شد ($p=0.005$). بدین صورت که در گروه جرات ورزی (60 ± 0) و شاهد (20 ± 0) بیشترین تغییر نمره تعارضات مربوط به پرستارانی بود که علاقه کمی به رشته پرستاری داشتند.

جدول شماره ۳: میانگین و انحراف معیار نمره تعارضات پرستاران مورد مطالعه در دو مرحله قبل و بعد از اجرای مداخله در دو گروه آزمون و شاهد

		گروه		آزمون		نمره مهارت جرأت ورزی		گروه	
		شاهد		آزمون		نتیجه آزمون بین گروهی		نمره مهارت جرأت ورزی	
		نمره تعارضات بین فردی		انحراف معیار [±] میانگین		من ویت نی		نیتیه آزمون بین گروهی	
		تی مستقل با من ویت نی		تی مستقل با من ویت نی		نیتیه آزمون بین گروهی		نیتیه آزمون بین گروهی	
$t=0.9$	$p=0.346$	17.9 ± 4.4	15.9 ± 4.4	1.0 ± 0.9	0.9 ± 0.9	19.2 ± 2.9	19.6 ± 3.5	$ قبل مداخله$	$ قبل مداخله$
$Z=3.7$	$p<0.001$	19.0 ± 4.4	11.6 ± 5.9	-0.4 ± 1.2	0.4 ± 1.2	19.6 ± 3.0	17.7 ± 2.8	$ بعد مداخله$	$ بعد مداخله$
$Z=5.7$	$p<0.001$	-1.1 ± 2.6	4.3 ± 3.1	1.0 ± 1.4	1.0 ± 1.4	2.6 ± 2.5	2.6 ± 2.5	$ تغییر قبل و بعد$	$ تغییر قبل و بعد$
				$p=0.21$	$p<0.001$	2.6 ± 1.8	2.6 ± 1.8	$ نتیجه آزمون درون گروهی$	$ نتیجه آزمون درون گروهی$
						$p=0.66$	$p<0.001$	$ ولکاکسون$	$ ولکاکسون$

بحث

نتایج مطالعه حاضر نشان داد که تعارضات بین فردی پرستاران در گروه برنامه آموزشی مهارت جرأت ورزی به طور معنی داری بعد از مداخله کاهش یافته است و آموزش این مهارت به صورت کارگاهی سبب کاهش سطح تعارضات بین فردی پرستاران شد. اما میزان تعارضات در گروه کنترل به صورت معنی داری نسبت به قبل از مداخله افزایش یافته است.

Gawad (۲۰۰۷) در مطالعه‌ای نیمه تجربی که اثر بخشی آموزش مهارت جرأت ورزی بر بهبود راههای مقابله‌ای پرستاران در شرایط استرس‌زا را، مورد بررسی قرارداد، به این نتیجه رسید که آموزش مهارت جرأت ورزی طی ۵ جلسه، که هر یک از جلسات شامل آموزش مهارت جرأت ورزی طی یک وضعیت استرس‌زا بود، به صورت قابل توجهی بر میزان و نوع راههای مقابله‌ای پرستاران مانند واکنش به استرس، نگرش فعال و چاره جویی تأثیرگذار است و باعث می‌شود در شرایط استرس‌زا ارتباطات بین همکاران بهبود یابد.

Gawad در مطالعه خود نشان داد آموزش مهارت جرأت ورزی باعث به حداقل رساندن واکنش مقابله‌ای

است ($p=0.001$). اما در گروه شاهد ($p=0.066$) تغییر میانگین در نمره مهارت جرأت ورزی بعد از مداخله معنی دار نیست (جدول شماره ۲).

جدول شماره ۲: میانگین و انحراف معیار نمره مهارت جرأت ورزی پرستاران مورد مطالعه در دو مرحله قبل و بعد از اجرای مداخله در دو گروه آزمون و شاهد

		گروه		آزمون		نمره مهارت جرأت ورزی		گروه	
		شاهد		آزمون		نتیجه آزمون بین گروهی		نمره مهارت جرأت ورزی	
		انحراف معیار [±] میانگین		من ویت نی		انحراف معیار [±] میانگین		نیتیه آزمون بین گروهی	
		تی مستقل با من ویت نی		تی مستقل با من ویت نی		نیتیه آزمون بین گروهی		نیتیه آزمون بین گروهی	
$X^2=0.8$	$p=0.317$	1.0 ± 0.9	0.9 ± 0.9	0.0 ± 0.9	0.0 ± 0.9	19.2 ± 2.9	19.6 ± 3.5	$ قبل مداخله$	$ قبل مداخله$
$X^2=4.2$	$p<0.001$	1.1 ± 0.8	1.1 ± 0.8	-0.1 ± 0.8	0.1 ± 0.8	19.6 ± 3.0	17.7 ± 2.8	$ بعد مداخله$	$ بعد مداخله$
$X^2=5.4$	$p<0.001$	-1.1 ± 2.6	4.3 ± 3.1	1.0 ± 1.4	1.0 ± 1.4	2.6 ± 2.5	2.6 ± 2.5	$ تغییر قبل و بعد$	$ تغییر قبل و بعد$
				$t=0.21$	$p<0.001$	2.6 ± 1.8	2.6 ± 1.8	$ نتیجه آزمون درون گروهی$	$ نتیجه آزمون درون گروهی$
						$p=0.66$	$p<0.001$	$ ولکاکسون$	$ ولکاکسون$

در مرحله قبل از مداخله طبق نتیجه آزمون تی مستقل، میانگین نمره تعارضات بین فردی پرستاران در دو گروه آموزش مهارت جرأت ورزی و شاهد تفاوت آماری معنی داری نداشت ($p=0.346$).

اما در مرحله بعد از مداخله، براساس نتایج آزمون من ویت نی، میانگین نمره تعارضات بین فردی پرستاران در دو گروه آموزش مهارت جرأت ورزی و شاهد تفاوت آماری معنی داری داشت ($p=0.001$). میانگین تغییر نمره تعارضات بین فردی پرستاران در مرحله بعد از مداخله نسبت به قبل از آن، طبق نتیجه آزمون من ویت نی در دو گروه آموزش مهارت جرأت ورزی و شاهد تفاوت آماری معنی داری داشت ($p=0.001$).

در مقایسه درون گروهی، نتایج حاصل از آزمون تی زوجی نشان داد، در گروه جرأت ورزی میانگین نمره تعارضات بین فردی بعد از مداخله به صورت معنی داری کم تر از مرحله قبل از مداخله است ($p=0.001$). اما در گروه شاهد نمره تعارضات بین فردی بعد از مداخله به صورت معنی داری بیش تر از مرحله قبل از مداخله است ($p=0.021$). (جدول شماره ۳)

رابطه بین متغیرهای فردی از جمله تأهل، سمت سازمانی، رضایت از پرستاری و علاقه به پرستاری با تغییر نمره تعارضات در دو گروه توسط آزمون آنالیز واریانس دو طرفه مورد بررسی قرار گرفت که تنها

مستقیم جهت بررسی سطح تعارضات در نظر گرفته نمی شود، اما یافته های مطالعات اخیر تاثیر سبک مدیریت تعارض بر سطح تعارضات بین فردی در محیط کار را نشان داده است^(۶)، از این رو با توجه به این که مطالعات متعدد، موثرترین سبک مدیریت و برخورد با تعارضات بین فردی در محیط کار پرستاران را سبک راه حل گرایی و همکارانه عنوان کرده اند^(۱۱) و در حال حاضر بسیاری از مطالعات سبک رایج مدیریت تعارضات پرستاران در محیط کاری را اجتناب^(۱۱) گزارش کرده اند، می توان نتیجه گرفت در مطالعه حاضر آموزش مهارت جرأت ورزی Bankole تعارضات را کاهش داده است و در مطالعه بین مهارت جرأت ورزی با سبک مدیریت همکارانه ارتباط قوی تری نسبت به روابط بین فردی با سبک مدیریت تعارضات به شیوه همکارانه وجود داشته است.

اکبری^(۱۰) در مطالعه ای با هدف بررسی تاثیر آموزش جرأت ورزی، حل مسئله و حرمت خود بر هوش هیجانی نشان داد، آموزش مهارت جرأت ورزی در ۱۵ جلسه ۹۰ دقیقه ای با محتوای آموزشی تفکیک رفتار پرخاشگرانه، منفعانه و جراتمندانه، بازخورد مثبت و ... تاثیر معنی داری در افزایش هوش هیجانی دارد^(۱۴) و از آنجا که در مطالعه عنوان شده است که افرادی که هوش هیجانی بالایی دارند روابط بین فردی بهتری دارند و تعارضات شغلی کم تری را تجربه می کنند^(۲)، می توان گفت این مطالعه با مطالعه حاضر هم راستا بود هم چنین شیروودی^(۱۱) در مطالعه ای به مقایسه اثر بخشی آموزش ابراز وجود و حل مسئله بر میزان سازگاری و پرخاشگری دانش آموzan پرداخت و به این نتیجه دست یافت که آموزش مهارت جرأت ورزی (متراffد با مهارت جرأت مندی یا قاطعیت) طی ۶ جلسه ۹۰ دقیقه ای بر کاهش پرخاشگری و افزایش سازگاری دانش آموzan موثر است و باعث کاهش پرخاشگری به عنوان مکانیسم ناموثر در برخوردهای بین فردی می شود که با نتایج مطالعه ما هم سو بود^(۳۰).

لاریجانی^(۲۰) در مطالعه ای با هدف بررسی

خشم، ترس که در رفتار منفعل پرخاشگرانه وجود دارد، می شود و پیشنهاد می دهد در برخورد با حوادث استرس آور و تنفس زا از سبک قاطعانه برای حل مسالمت آمیز مشکلات بین فردی استفاده شود^(۲۷).

Yamagishi^(۲۰۰۷) در مطالعه ای با هدف بررسی تاثیر آموزش مهارت جرأت ورزی مبتنی بر وب بر مدیریت استرس در پرستاران ژاپن به این نتیجه دست یافت که آموزش مهارت جرأت ورزی باعث افزایش دانش رفتار قاطعانه بلا فاصله بعد از مداخله می شود و این افزایش یکماه بعد از مداخله نیز باقی می ماند، وی نشان داد آموزش مهارت جرأت ورزی طی یک برنامه مبتنی بر وب در مدت ۷۰ دقیقه با محتوای آموزشی مشابه با مطالعه حاضر باعث کاهش سطح استرس شغلی و فشار روانی در پرستاران می شود. در مطالعه Yamagishi استرس مربوط به کار مورد بررسی قرار گرفت، و با توجه به اینکه که تعارضات به عنوان یکی از عوامل مهم استرس زا در محیط کار است^(۲۸)، نتیجه این مطالعه با مطالعه حاضر هم سو بود. Bankole^(۲۰۰۷) در مطالعه ای که با هدف بررسی تاثیر مهارت ارتباط بین فردی و مهارت جرأت ورزی بر سبک های مدیریت تعارضات در کارگران ایالت لانگوس نیجریه انجام داد، به این نتیجه رسید که بین مهارت جرأت ورزی و مهارت ارتباط بین فردی باهم و به صورت مجزا، با کاهش سطح مدیریت تعارضات به شیوه اجتناب ارتباط وجود دارد و این دو مهارت باعث بهبود رهبری قدرتمندانه و موثر می شوند، با این حال بین مولفه مهارت جرأت ورزی با کاهش تعارضات بین فردی و تعدیل سبک های نادرست مدیریت تعارضات نسبت به مهارت ارتباط بین فردی ارتباط قوی تری وجود دارد^(۲۹). با این که ماهیت تعارضات و فضای مدیریت تعارضات در محیط کارگران بسیار متفاوت با مدیریت تعارضات در محیط بیمارستانی است، با این حال می توان گفت نتایج این مطالعه با مطالعه حاضر هم سو بوده است. اگر چه سبک مدیریت تعارضات به طور

ارتباطات بین فردی انجام گرفته است.^(۳۲)

نتایج حاصل از مطالعه حاضر با مطالعه Myung (۲۰۰۸) هم خوانی نداشت. در مطالعه مایونگ که با هدف بررسی تاثیر آموزش مهارت جرأت ورزی بر عوامل موثر ارتباطی و عوامل مرتبط با ترک حرفه انجام شد، مشخص گردید که آموزش مهارت جرأت ورزی طی ۱۴ جلسه با محتوای آموزشی بیان مهارت رفتار قاطعانه و تفاوت آن با رفتار قاطعانه و منفعانه و ... تاثیری در زمینه تغییر سبک مدیریت تعارضات، بهبود روابط بین فردی و کاهش تعارضات بین فردی ندارد.^(۳۳) که علت عدم همسویی نتایج این دو مطالعه می‌تواند تفاوت زمان اجرای پس آزمون باشد. زیرا پس آزمون در مطالعه Myung بلافاصله پس از اتمام مداخله انجام گرفت ولی در مطالعه حاضر پس آزمون ۴۰ روز بعد از اتمام مداخله انجام گرفت و فرست تعلیم با همکاران برای واحدهای پژوهش محیا شد. تغییر رفتار در جریان آموزش و در نتیجه طرح ریزی دقیق آموخته می‌شود و تا حدودی تحت تاثیر گذشت زمان نیز قرار دارد. لذا انجام پس آزمون در طی ۴۰ روز بعد از اجرای مداخله در پژوهش حاضر می‌تواند یکی از دلایل کاهش سطح تعارضات بین فردی پرستاران پس از اجرای مداخله، نسبت به مطالعه Myung باشد. هم‌چنین در مطالعه Myung حدود ۲۰ درصد افراد مورد مطالعه را پرستاران شاغل در بخش‌های ویژه تشکیل می‌دهند که با توجه به تفاوت فضای ارتباطی در این بخش‌ها می‌تواند، در نتیجه مطالعه تاثیرگذار باشد. مطالعه حاضر اولین مطالعه در ایران و نیز سایر نقاط جهان است که به ارزیابی کاربرد آموزش مهارت جرأت ورزی به شیوه کارگاهی در رابطه با تعارضات بین فردی پرستاران پرداخته است.

از محدودیت‌های مطالعه حاضر می‌توان به محدودیت زمان انجام مداخله اشاره کرد چرا که تغییر رفتار، یک فرآیند زمان بر است و به همین علت باید برای کسب نتایج بهتر فرصت بیشتری را صرف

ارتباط بین مهارت جرأت ورزی و اضطراب در دانشجویان پرستاری نشان داد، بین این مهارت و اضطراب رابطه معکوس معنی‌داری وجود دارد. در واقع فردی که جرأت ورزی دارد از دارای خودآگاهی اجتماعی، روابط بین فردی بهتر و مسئولیت‌پذیری بیشتر است و این فرد استرس کم‌تری را تجربه خواهد کرد. از آنجایی که فرد دارای مهارت جرأت ورزی دارای خودکارآمدی بیشتر است، احساس اضطراب کم‌تری می‌کند و در روابط بین فردی موفق‌تر است. نتایج مطالعه تقوی با مطالعه ما همسو بود.^(۳۱)

در مطالعه‌ای که Lin و همکاران (۲۰۰۴) با هدف بررسی تاثیر آموزش مهارت جرأت ورزی بر قاطعیت، عزت نفس و رضایت از ارتباطات بین فردی دانشجویان پرستاری و پژوهشی "انجام دادند به این نتیجه دست یافتند که آموزش مهارت جرأت ورزی طی هشت جلسه دو ساعه با محتوای آموزشی بهبود رفتار قاطعانه، دفاع از حقوق خود، بیان مخالفت و ... باعث افزایش قاطعیت و عزت نفس دانشجویان پرستاری و پژوهشی می‌شود. اما تاثیر معنی‌داری در افزایش رضایت از ارتباطات بین فردی در آن‌ها ندارد. که علت تفاوت در نتیجه مطالعه Lin با مطالعه حاضر می‌تواند، تفاوت در واحدهای پژوهش باشد. زیرا در مطالعه لین واحدهای پژوهش دانشجویان پرستاری و پژوهشی، اما در مطالعه حاضر پرستاران شاغل بودند. در واقع مداخله و ارزیابی در مطالعه حاضر منطبق بر شرایط واقعی ارتباطات بین فردی پرستاران در محیط بالین و مختص ارتباطات بین فردی پرستار- پرستار در محیط کار بوده است. هم‌چنین روش آموزش در مطالعه حاضر به روش کارگاهی همراه با کارگروهی مبتنی بر سناریو واقعی، پرسش و پاسخ، بازخورد و ... بود. هم‌چنین Lin یکی از علل عدم تاثیرگذاری آموزش مهارت جرأت ورزی بر رضایت از ارتباطات بین فردی در مطالعه خود را تاکید کم‌تر بر ارتباطات بین فردی در مداخله آموزشی خود می‌داند که در مطالعه‌ی حاضر تمام مداخلات با تاکید بر

اهمیت برگزاری مداخلات آموزشی در زمینه بهبود روابط بین فردی برای پرستاران می‌تواند سبب بهبود سطح مهارت‌های ارتباط بین فردی و کاهش تعارضات شود. بدین ترتیب پیشنهاد می‌شود آموزش مهارت‌های ارتباط بین فردی، کنترل خشم و مدیریت تضاد در جلسات توجیهی قبل و حین خدمت برای پرستاران اجرا گردد.

سپاسگزاری

این مطالعه حاصل اجرای طرح تحقیقاتی مصوب دانشگاه علوم پزشکی مشهد به شماره ۹۳۰۰۱۴ کد IRCT2015011820698N1 نیز در مرکز بین‌المللی ثبت کارآزمایی‌های باليٽي ایران به نشانی www.irct.ir ثبت و مورد تایید قرار گرفته است. بدین وسیله از حمایت و همکاری‌های معاونت پژوهشی دانشگاه صمیمانه سپاسگزاری می‌شود. همچنین تیم تحقیق مراتب تشکر خود را از پرستاران شرکت کننده در پژوهش اعلام می‌دارد.

آموزش به پرستاران نمود که از این نظر پژوهشگر با محدودیت‌هایی مواجه بود. از آنجا که با مدت زمان فعلی آموزش هم اثر معنی‌داری بر تعارضات ملاحظه شد، می‌توان گفت نتایج به دست آمده تحت تاثیر این محدودیت نبوده است. همچنین، تفاوت موجود در اعتقادات مذهبی، مسائل فرهنگی اجتماعی، دیدگاه‌ها و تجربه قبلی و تفاوت‌های فردی واحدهای پژوهش در زمینه تعارضات بین فردی تاثیرگذار است، که می‌تواند بر روی نتایج پژوهش تاثیرگذار بوده باشد اما با تخصیص تصادفی واحدهای پژوهش به دو گروه به احتمال زیاد اثر آن قابل توجه نباشد. با توجه به همگن بودن دو گروه از نظر متغیرهایی که می‌توانست بر تعارضات اثر بگذارد، می‌توان نتیجه‌گیری کرد که آموزش مهارت جرات ورزی به پرستاران در قالب کارگاه آموزشی به مدت ۱۰ ساعت می‌تواند تعارضات آن‌ها را کاهش دهد، لذا فرضیه پژوهش پذیرفته می‌شود. نتایج حاصل از این مطالعه ضمن تأکید بر

References

1. Wright RR. Coping with Interpersonal Conflicts at Work: An Examination of the Goodness of Fit Hypothesis among Nurses [dissertation]. USA: Portland State University; depart of psychology: 2012. 229.
2. Akhoond lotfali P, Hosseini MA, Khankeh HR, Fallahi Khoshknab M, Hosseinzadeh S. The effect of emotional intelligence education on job conflict in nurses. J Heath Prom Manage (JHPM) 2012; 1(1): 7-16.
3. Torabi Pour A, Ebrahimi B, Haghghi zadeh M. Survey on relation between negotiating styles and conflict management strategies among the nursing managers in Ahvaz hospitals. Ahvaz Jundishapur University of Medical Sciences 2011; 2(3): 45-56 (Persian).
4. Robbins SP. Principles of organizational behaviour, Translated by: Parsaeian A, Arabi M, (ed). 8th ed. Tehran: Cultural Research Bureau; 2005. (Persian).
5. Fassiera T, Azoulay E. Conflicts and communication gaps in the intensive care unit. Curr Opin Crit Care 2010; 16(6): 654-665.
6. Almost J. Conflict within nursing work environments: concept analysis. J Adv Nurs 2006; 53(4): 444-453.
7. Katek F, Kavla K. Nurse- Nurse Manager conflict how do nurse manage it. Health Care Manag 2007; 26(2): 147-151.
8. Seren S, Baykal U. A comparison of conflict-resolving tendencies of nursing college students and medical school students in Turkey. Nurse Edu Today 2007; 27(5): 389-395.

9. Dehghan Nayeri N, Negarandeh R. Conflict among Iranian hospital nurses: a qualitative study. *Hum Resour Health* 2009; 7: 25.
10. Eshraghi H, Salehi L. The Effect of Organizational Communications System on Interpersonal Conflict in Physical Education Offices of Isfahan Province, IRAN. *World Academy of Science, Engineering and Technology* 2010; 4(42): 6-20.
11. Lary A. The implementation of conflict management training into the post anesthesia care setting for staff nurses during yearly competency. Boston: University of Massachusetts Boston; 2011. p. 67.
12. Payami Bosari M, Ebrahimi H, ahmadi F, Aedi HA, Kennedy N. The Process of Nurse Interpersonal conflict. *Research Journal of Biological Sciences* 2009; 4(2): 236-243.
13. Bahreini M, Mohammadi Baghmallaei M, Zare MA, Shahamat sh .Effect of Assertiveness Training on Self-esteem on Nursing Students. Bushehr Universityof Medical Sciences. *Armaghane-danesh Journal* 2009; 37: 89-96 (Persian).
14. Akbari M, Pouretemad HR, Saleh Sedghpour B. The effect of assertiveness, problem solving and self-regard intervention- training program on emotional intelligence. *Journal of Applied Psychology* 2010; 1(13): 52-64.
15. Shad pour P, Barzegar M, Afzal E. The Effect of Communication on Managers and Employee s Interpersonal Conflict in an Educational Hospital. *Health System Journal* 2008; 2(1-2): 17-26 (Persian).
16. Rasetsoke R. Assertive behavior of professional nurse and nurses and nurse manager in unit manager in unit management at academic hospital setting in the Pretoria region. Johannesburg: The University of Johannesburg; 2013. p. 154.
17. Timmins F, McCabe C. Nurses' and midwives' assertive behaviour in the workplace. *J Adv Nurs* 2005 51(1): 38-45.
18. Gove SM. Shaping Effective Communication Skills and Therapeutic Relationships at Work the Foundation of Collaboration. *AAOHN J* 2005; 53(4): 177-182.
19. Nishina Y, Tanigaki SH. Trial and Evaluation of Assertion Training Involving Nursing Students. *Yonago Acta Med* 2013; 56(3): 63-68.
20. Khoshkam Z, malekpur H, molavi H. The effectiveness of group problem solving training on social skills Students with visual impairment. *Research on Exceptional Children* 2008; 8(2): 141-156 (Persian).
21. Shahbazi S, Heydari M, Shaykhi RA. The effect of problem solving course on student's stress intolerance. *J Shahrekord Univ Med Sci* 2011; 13(2): 32-37.
22. Richard S. Nurses and Conflict: Workplace Experiences. Canada: University of Victoria; 2004. p. 154.
23. Salehmoghddam AM. The effect modified family centered solving teaching method upon the self-efficacy and laps in clients referred to mehr treatment and rehabilitation of clinical. *Medical Journal of Mashhad University of Medical Sciences* 2010; 55(1): 52-59 (Persian).
24. Samouei R, Farahnaz F, Alavi M, Yazdi M. Comparison of management capabilities of health services management students and medical students based on indicators of emotional intelligence in Isfahan University of medical sciences. *Iranian Journal of Medical Education* 2011; 10(5): 1209-1215.
25. Golparva M, Vaseghi Z, Mosahebi MR, Javadian Z. The functions of interpersonal conflict and conflict management in the

- possible connection between stress, exhaustion and aggression. *Contemporary Psychology* 2013; 7(2): 61-72.
26. Spector PE, Jex SM. Developed of four self-report measures of job stressor and strain: Interpersonal conflicts at work scale, organizational constrain scale, Quantitative Workload Inventory, and Physical Symptom Inventory. *J Occup Health Psychol* 1998; 3(4): 356-367.
27. El Gawad ZA, Gad El S, El Kader EA. The effect of Assertive Training Techniques on Improving Coping Skills of Nurses in Psychiatric Set Up. *ASNJ* 2007; 6(2): 68-72.
28. Yamagishi M, Kobayashi T, Nagami M, Shimazu A, Kageyama T. Effect of web-based assertion training for stress management of Japanese nurses. *J Nurs Manag* 2007; 15(6): 603-607.
29. Bankole AR, Dauda Y. Influence of interpersonal and assertiveness skills on conflict-handling styles of labour leaders state Nigeria. *Pakistan Journal of Social Sciences* 2009; 6(6): 366-371.
30. Shiroodi M. the comparison effectiveness assertiveness and problem solving skill on compatibility and aggression in first year of middle school girl. *New Findings in Psychology* 2011; 5(15): 7-20 (Persian).
31. Taghavi Larijani T, Sharifi Neiestanak N, Aghajani M, Mehran A. Assertiveness and Anxiety in Midwifery & Nursing Students. *Hayat* 2009; 15(2): 61-72.
32. Lin YR, Shiah IS, Chang YC, Lai TJ, Wang KY, Chou KR. Evaluation of an assertiveness training program on nursing and medical students' assertiveness, self-esteem, and interpersonal communication satisfaction. *Nurse Edu Today* 2004; 24(8): 656-665.
33. Kang MJ, Lee H. The Effect of Assertiveness Training on Communication Related Factors and Personnel Turnover Rate among Hospital Nurses. *Taehan Kanho Hakhoe Chi* 2006; 36(5): 681-690.